

INNOVACIÓN: UN PATRIMONIO VALIOSO PARA COTECMAR

Por
Gerencia de Tecnología e Innovación



Foto: Cotecmar
Astillero COTECMAR - Mamonal Cartagena

Cotecmar celebró en el mes de julio 18 años al servicio de la Armada Nacional, tiempo en el que la Corporación de Ciencia y Tecnología para el Desarrollo de la Industria Naval, Marítima y Fluvial, ha sostenido importantes relaciones de cooperación y transferencia tecnológica con marinas extranjeras, navieras nacionales e internacionales, compañías del sector industrial, universidades y la comunidad en general.

En este tiempo, además, ha logrado la construcción de más de 120 cascos de buques y artefactos navales, entre los que se pueden destacar los entregados a Honduras y Brasil, con el sello 100 % colombiano. Pero no es solo su capacidad de levante de 3.600 toneladas, o los más de 1.000 empleos directos y 3.000 indirectos que genera en máxima producción que desarrolla la industria

naval colombiana, lo que hace de Cotecmar una empresa destacada en la regional; es su filosofía y capacidad para innovar lo que marca la diferencia.

En 2007 la Corporación se trazó una meta de independencia tecnológica a partir del plan Orión, el cual abarcó la construcción de tres lanchas patrulleras de río LPR, tres patrulleras pesadas de río PAF-P, dos patrulleras livianas de río PAF- Liviana, una patrullera de costa CPV y un offshore Patrol Vessel OPV, así como la modernización de cuatro fragatas y dos submarinos para la Armada Nacional de Colombia. Fue entonces que surgió la iniciativa de un modelo de gestión basado en el conocimiento para desarrollar proyectos propios de innovación y desarrollo que soportaran los procesos y permitieran así el desarrollo de capacidades tecnológicas

en la corporación. Al llevar a cabo estos procesos se logró un beneficio en el interior, en el entorno y en toda la cadena de valor a través de la estrategia O4IO (outside-Inside; Inside-inside; Inside-outside). Adicionalmente, el modelo de triangulación universidad-empresa-Estado hace que Cotecmar sea una organización con un alto nivel de credibilidad y liderazgo.

Con más de 13 premios y menciones de honor en innovación, concedidas por organizaciones como la World Confederation of Businesses, la firma internacional Accenture, la Asociación Colombiana para el Avance de la Ciencia (ACAC), Colciencias, el diario "Portafolio", la Gobernación de Bolívar y la Universidad Simón Bolívar, Cotecmar es reconocida como una organización donde su patrimonio más importante es la **innovación**.

Entre los sistemas y programas que marcan el ADN empresarial innovador de la Corporación de Ciencia y Tecnología se destacan el **Sistema de Inteligencia Empresarial**, mediante el cual se realiza la obtención, análisis, interpretación y difusión de información con valor estratégico de la industria naval, fluvial y marítima, para atender oportunamente las necesidades del entorno y fortalecer sus procesos para la toma de decisiones.

Así como el **Sistema de Propiedad Intelectual**, que establece los criterios para la generación, manejo, protección y apropiación de los activos intangibles en la corporación. Por otra parte, la **Transferencia Tecnológica** (Transfer of Technology - ToT), un proceso o flujo de información, conocimientos, transmisión de derechos de explotación de propiedad intelectual, saberes, experiencias y capacidades, que van desde donde se generan las tecnologías hasta donde son aplicadas con fines para ser utilizadas en la creación y el desarrollo de productos y servicios viables en el mercado.

Un **Programa Banco de Proyectos**, para incubar proyectos de investigación, desarrollo e

innovación I+D+i en la corporación a través de la vinculación de pasantes o auxiliares de investigación de las diferentes instituciones de educación superior nacionales e internacionales.

Se identifica también el **Programa de Divulgación de Ciencia, Tecnología e Innovación**, que permite dar a conocer los resultados de los proyectos de investigación, desarrollo e innovación y de otras actividades de la gestión de I+D+i. Entre estos mecanismos de divulgación se encuentra la revista "Ship Science & Technology", el Informe de Actividades de Ciencia, Tecnología e Innovación ACTI Cotecmar y el Congreso Internacional de Diseño e Ingeniería Naval.

El programa "**Armando ideas**", donde se premian las iniciativas innovadoras propuestas por los empleados y la comunidad de los "**Facilitadores del conocimiento**", este último conformado por un grupo de 60 colaboradores voluntarios y apasionados que se reúnen para ayudar en la resolución y proposición de nuevas propuestas frente a los retos que se presentan en la organización, permitiendo una cultura del conocimiento en el interior de Cotecmar.

Entre las innovaciones de producto con mayor relevancia se pueden mencionar la construcción de OPV (Offshore Patrol Vessel), el diseño y la construcción de las patrulleras de río pesadas y livianas y las lanchas patrulleras de río, buque de desembarco anfibio, el empujador fluvial y la patrullera de costa.

Hoy reconocida por Colciencias como uno de los nueve Centros de Desarrollo Tecnológico en Colombia y actor del Sistema Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación, Cotecmar se ratifica a través de la innovación con procesos productivos y cultura del conocimiento, que se ven reflejados en la calidad de sus soluciones navales, marítimas, fluviales y asistenciales para seguir contribuyendo con el desarrollo del país.

Foto: COTECMAR
La Gerencia de Diseño e Ingeniería incorporó en 2018 el diseño bajo realidad virtual

