

ESTRATEGIA Y PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA EN LA DIRECCIÓN GENERAL MARÍTIMA

Por
Álvaro Martínez Sanabria
Responsable Área de Proyectos Grupo de
Planeación Dimar (Gplad)

Laboratorio CIOH.



Foto: Ezequiel Buelvas

Hablar de proyectos es un tema que siempre despierta el interés de las personas, tanto en el contexto público como privado. Sin embargo, el enfoque al interior de las organizaciones va más allá de la definición básica de proyecto, entendida como una iniciativa puntual para elaborar unos entregables, en un período de tiempo y presupuesto definido.

Así mismo, la puesta en marcha de un plan estratégico de desarrollo es posible gracias a la identificación y definición de un portafolio de proyectos,

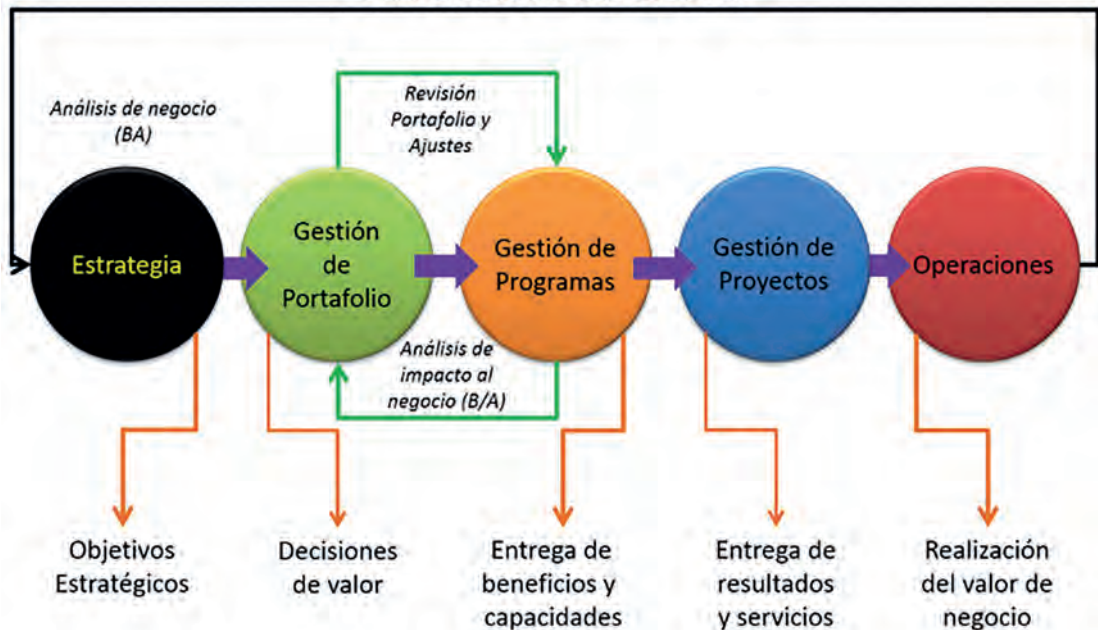
resultante de la descomposición minuciosa de sus objetivos estratégicos.

En el contexto de las entidades públicas, incluyendo las del Sector Defensa, cada vez es más común hablar de gestión de proyectos, oficina de proyectos, buenas prácticas en gestión de proyectos, estándares para la gestión de proyectos, profesionales en gestión de proyectos, portafolios de proyectos y otros aspectos igualmente relevantes para gestionar proyectos exitosos.



MARCO DE REFERENCIA OPM

ANÁLISIS DESEMPEÑO DEL VALOR



CADA VEZ ES MÁS COMÚN HABLAR DE GESTIÓN DE PROYECTOS, OFICINA DE PROYECTOS, BUENAS PRÁCTICAS EN GESTIÓN DE PROYECTOS, ESTÁNDARES PARA LA GESTIÓN DE PROYECTOS, PROFESIONALES EN GESTIÓN DE PROYECTOS, PORTAFOLIOS DE PROYECTOS Y OTROS ASPECTOS IGUALMENTE RELEVANTES PARA GESTIONAR PROYECTOS EXITOSOS.

Tal como lo expresó el señor Ministro de Defensa durante el III Encuentro de la Industria de Defensa y Seguridad, de la Idea a la Gestión de Proyectos Estratégicos, “... la gestión de proyectos es una buena práctica que da a las organizaciones la posibilidad de adaptarse fácilmente a los cambios, maximizando la capacidad de definir claramente las responsabilidades con miras al cumplimiento de la misión”.

Esta afirmación la comparte la Autoridad Marítima Colombiana, que desde el 2013 decididamente emprendió un camino con destino a la madurez institucional en gestión de proyectos, como vehículo para ejecutar el portafolio de proyectos que materializa la estrategia corporativa.

A través del *Project Management Institute* (PMI), Capítulo Bogotá Colombia, en octubre de 2015

se realizó un diagnóstico institucional para conocer el estado de madurez de la Entidad en gestión de proyectos, configurando la línea base como referente para la estructuración de un plan de mejora que incluya los “habilitadores organizacionales” aplicables a la Entidad, de acuerdo a los establecido por el estándar *Organizational Project Management Maturity Model* (OPM3®), la tercera versión del OPM3.

Dicho en otras palabras, se revisó el cumplimiento de los componentes más importantes que caracterizan a una Entidad “madura” en gestión organizacional de proyectos, tales como: alienación estratégica, patrocinio, gobierno, buenas prácticas en gestión de proyectos, gestión de competencias, asignación de recursos, métricas, gestión de conocimiento, sistema de información de gestión de proyectos, políticas, entre otros.



Basados en dicha estructura, la Entidad ha iniciado las gestiones necesarias, tendientes a establecer a partir de los logros parciales la hoja de ruta que le permitirá abordar la gran mayoría de componentes necesarios para la gestión exitosa de proyectos,

entendidos no solo como aquellos que cumplen con la triple restricción (alcance, tiempo y costos), sino que adicionalmente han sido seleccionados como iniciativas correctas y pertinentes, que maximizan los impactos de la inversión pública en la comunidad marítima nacional.

Hoy en Dimar se ha establecido un lenguaje técnico común, en temas de gestión de portafolios y proyectos, los funcionarios desarrollan y fortalecen competencias en función de los roles que desempeñan, incluyendo habilidades blandas que fortalecen el perfil integral de los gerentes de proyectos, permitiendo el desarrollo integral del triángulo del talento que propone el PMI para la gestión de proyectos, y que está conformado por el conocimiento del negocio (*core* de Dimar), las habilidades gerenciales y el conocimiento técnico de la gestión de proyectos.

Así mismo, se construyó la estructura desglosada de estrategia que permite dimensionar el trabajo requerido para la materialización del Plan Estratégico de Desarrollo (PED 2030), identificando la demanda de trabajo que deberá ser abordada desde la gestión integral de proyectos, a partir de la "dimarización" de los estándares de gestión de portafolios programas y proyectos, de acuerdo con el modelo de gobierno establecido.

Sin embargo, dada la diversidad de temáticas y tareas de gobierno asignadas a Dimar, resulta

complejo priorizar iniciativas y balancear el portafolio en función de sus objetivos estratégicos, considerando las necesidades institucionales en infraestructura, investigación científica marina, señalización marítima, tecnologías de la información, vigilancia y control del tráfico marítimo, entre otras.

En este sentido, un modelo de gestión organizacional le permite la ejecución gradual de la estrategia, evidenciando la alineación de los proyectos de la agenda de investigación científica, como soporte al ejercicio de autoridad que a su vez maximiza los impactos de la inversión pública.

Dimar ha construido una hoja de ruta adaptada al contexto de la organización, la cual le permite avanzar en el arduo camino de la madurez integral en gestión de proyectos y en el conocimiento del territorio marino costero, a partir de la ejecución de proyectos de investigación científica.

El reto es grande y la decisión es total. Los proyectos que ejecuta y ejecutará la Entidad en el corto, mediano y largo plazo son de impacto e importancia nacional y benefician a la razón de ser de la Autoridad Marítima Nacional: nuestros usuarios.



ESPECIALIZADOS EN:

- **TRANSPORTE MARÍTIMO DE PERSONAL**
- **TRANSPORTE MARÍTIMO DE SUMINISTROS**
- **TRANSPORTE DE DESECHOS**
- **OPERACIONES DE APOYO MARÍTIMO**
- **SUMINISTRO DE PERSONAL MARINO**
- **TRANSPORTE Y LOGÍSTICA TERRESTRE**
- **ESTUDIOS OCEANOGRÁFICOS**



Carrera 1 # 22-58 Of. 504, Santa Marta, Colombia
 ☎ (57) 5 421 2847 📠 (57) 5 421 3531 📠 (57) 310 362 5938
 gerencia@maritimadc.com
 www.maritimadc.com